

ESTRATEGIA INTEGRAL DE **ADQUISICIONES** **GUBERNAMENTALES**

DICIEMBRE 2018 – JUNIO 2019

1 de julio de 2019



GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO

SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CIUDAD **INNOVADORA**
Y DE **DERECHOS**

ESTRATEGIA INTEGRAL DE **ADQUISICIONES GUBERNAMENTALES**

1. Profesionalización:

CIDE, BID, Escuela de Administración Pública y Secretaría de la Contraloría General

2. Instrumentos tecnológicos:

Padrón de proveedores, máxima publicidad, contrataciones electrónicas

3. Marco legal:

Reducir trámites, nueva plataforma, nuevas formas de contratación



4. Cambios en la forma de hacer las cosas INMEDIATOS:

- Aumento en el padrón de proveedores, 1683 en diciembre 2018 a 4345 a junio de 2019 con un incremento del 158%
- Máxima publicidad de los procesos de compras a través de la plataforma de Tianguis Digital
- Ejemplos reales de mejora de procesos de adquisiciones



FOTOCOPIADO

Ahorro entre 2018 y 2019: 44% promedio (128.2 mdp en 3 años)

- Proceso licitatorio abierto para el servicio consolidado de fotocopiado:
 - a) participaron 19 empresas y 6 de ellas con propuestas firmes
 - b) Proceso transparente de puja con 40 rondas para mejoramiento de ofertas con el resultado de una reducción del 44% del precio del servicio

Precio 2018	Precio 2019	Ahorro
B/N \$0.295	\$0.168	43.13%
Color \$2.55	\$1.38	45.90%

Año	Meses	Ahorro
2019	6	\$25,653,630.00
2020	12	\$51,307,261.00
2021	12	\$51,307,261.00
Total		\$128,268,153.00

LICITACIÓN PÚBLICA PARA EL PROGRAMA DE ASEGURAMIENTO DE BIENES PATRIMONIALES Y PERSONAS

Ahorro entre 2018 y 2019: 10.22% promedio (300.5mdp anualizado)

La adjudicación corresponde a 21 partidas de diferentes seguros para la administración pública del gobierno de la Ciudad de México. Incluye dependencias, alcaldías y entidades (48 Instituciones) como:

- Red de Transporte Público
- Sistema de Transporte Eléctrico
- Sistema Transporte Colectivo Metro

Dentro del procedimiento de licitación participaron 14 aseguradoras

En la etapa de mejoramiento de precios se llevaron a cabo diversas rondas por partida obteniéndose los siguientes resultados:

Póliza de seguro	Prima anual 2018	Prima anual 2019	Ahorro anual por partida
Total	2,939,236,664.09	2,638,675,422.82	300,561,241.27

PROGRAMA DE ASEGURAMIENTO DE BIENES PATRIMONIALES Y PERSONAS

Póliza	Prima anual 2018	Prima anual 2019	Ahorro anual por partida	
Seguro integral GCDMX	428,040,000.00	411,509,875.62	16,530,124.38	
Seguro de vehículos GCDMX	356,994,973.52	279,906,401.52	77,088,572.00	
Seguro de semovientes GCDMX	44,196,000.00	37,699,999.99	6,496,000.01	
Seguro aeronaves GCDMX (tripuladas y no tripuladas)	20,200,669.55	17,355,533.33	2,845,136.22	
Seguro de accidentes personales vía pública GCDMX	81,300,135.84	72,736,666.67	8,563,469.17	
Seguro de vida institucional SSACH (*)	1,192,425,146.88	1,091,720,491.22	100,704,655.66	
Seguro colectivo de retiro SSACH (*)	99,234,072.00	79,451,828.88	19,782,243.12	
Seguro de vida COMISA (*)	1,002,083.48	862,843.00	139,240.48	
Seguro de accidentes personales escolares FIDEGAR	124,201,621.78	127,574,219.67	-3,372,597.89	
Seguro integral Metrobus	18,270,000.00	15,651,609.86	2,618,390.14	
Seguro de responsabilidad civil (RTP)	21,051,086.00	19,018,517.99	2,032,568.01	
Seguro de equipo rodante (Sistema de Movilidad 1)	2,019,778.76	2,272,138.65	-252,359.89	
Seguro de vida (RTP)(*)	4,002,973.44	3,836,820.20	166,153.24	
Seguro de administración de pérdidas vehículos (RTP)	427,259.24	289,897.92	137,361.32	
Seguro múltiple empresarial (RTP)	1,879,200.00	1,202,666.75	676,533.25	
Seguro de autos y equipo rodante (STE)	57,550,992.04	46,036,046.52	11,514,945.52	
Seguro integral STE	64,614,320.00	46,877,680.00	17,736,640.00	
Seguro de vida STE(*)	3,521,574.48	3,128,500.00	393,074.48	
Seguro de vehículos y camiones STC	3,024,777.08	2,488,951.33	535,825.75	
Seguro integral STC	415,280,000.00	379,054,733.69	36,225,266.31	
(*) Estos seguros no causan IVA	Total	2,939,236,664.09	2,638,675,422.82	300,561,241.27

ARRENDAMIENTO DE VEHÍCULOS MODELO 2019 DESTINADOS PARA ACCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA (SSC)

1. Necesidad de fortalecimiento del parque vehicular – patrullas

Incorporar a la operación de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) un total de 1,855 patrullas en el marco del “Programa de Cuadrantes”,

garantizando el 95% de disponibilidad en la operación de estas unidades

equipo nuevo, especializado y actualizado,.

Beneficios:

- acercar a la policía con la población de manera efectiva a través de la visita domiciliaria;
- disminuir el tiempo de respuesta a las llamadas de emergencia;
- identificar zonas de riesgo y apoyo a la población en caso de desastres;
- una evaluación del desempeño a nivel individual y evaluar el desempeño operativo de forma sistemática.



2. ¿Comprar o rentar?

Para garantizar el 95% de disponibilidad, se requiere contemplar no sólo el costo de los bienes y su equipamiento, sino el de los servicios asociados a los mismos, útiles para mantenerlos en óptimas y legales condiciones de operación:

- Mantenimientos mecánicos a tiempo tanto preventivos como correctivos;
- Reparaciones de hojalatería y pintura;
- El cambio de neumáticos;
- El costo de aseguramiento de la patrulla y sus componentes asociados.
- Análisis de distintos factores que inciden en el buen funcionamiento de las patrullas de la SSC.



a) Consideraciones de costos de adquisición y mantenimiento de 1,855 patrullas:

- Se considera que las patrullas de la SSC tienen un recorrido promedio anual de 57,000 km con uso diario de las unidades disponibles;
- Para estar en óptimas condiciones una patrulla, se considera un 27% de su costo como mantenimiento anual (incluye cambio de neumáticos, hojalatería y pintura);
- La disponibilidad actual del parque vehicular de la de SSC es en promedio del 65%, con mantenimiento a cargo de talleres externos;
- Se estima que pueda darse hasta un 20% de sobre costo en los servicios brindados en el mantenimiento externo a las unidades actuales de la SSC;
- Se considera un costo de oportunidad (financiamiento) de al menos 10% sobre el costo de los vehículos;
- Se considera un costo de aseguramiento promedio por unidad al año de \$16,283.

COSTOS TOTALES DE ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE 1,855 PATRULLAS:

TIPO DE VEHICULO	CANTIDAD	COSTO PROMEDIO DE ADQUISICIÓN	COSTO POR MMTA. A 36 MESES MAS SOBRE COSTO	COSTO DE SEGURO A 36 MESES	COSTO TOTAL DE ADQUISICIÓN MAS SERVICIOS ASOCIADOS A 36 MESES
CAMIONETA PICK UP TIPO PATRULLA. RAM 1500 CREW CAB, V8, 4X2 MOD 2019.	155	\$136,264,400	\$122,637,960	\$7,571,595	266,473,955
CAMIONETA PICK UP TIPO PATRULLA. RAM 1500 CREW CAB, V6, 4x2, MOD 2019.	270	\$235,606,417	\$212,045,775	\$13,189,230	460,841,423
CAMIONETA TIPO PATRULLA. JOURNEY MOD 2019.	100	\$71,470,398	\$64,323,358	\$4,884,900	140,678,656
CAMIONETA TIPO PATRULLA. JEEP WRANGLER, UNLIMITED, 4X4 MOD 2019	200	\$219,211,052	\$197,289,947	\$9,769,800	426,270,799
SEDAN TIPO PATRULLA. CHARGER, V6, MOD 2019.	1105	\$1,126,381,087	\$1,013,742,978	\$53,978,145	2,194,102,210
CAMIONETA PICK UP CIVIL. RAM 1500 CREW CAB, V6, 4x2, MOD 2019.	12	\$7,882,232	\$7,094,009	\$586,188	15,562,428
CAMIONETA PICK UP CIVIL. RAM 1500 CREW CAB, V8, 4X2 MOD 2019.	13	\$8,763,555	\$7,887,199	\$635,037	17,285,791
	1,855	\$1,805,579,141	\$1,625,021,226	\$90,614,895	\$3,521,215,262

b) Procedimiento de Arrendamiento:

- Se hizo sondeo de mercado entre diversas arrendadoras, que sirvieron de base también para establecer los recursos necesarios a utilizar por los próximos 36 meses, arrojando la cantidad inicial de \$4,274,207,49;
- Con fecha 19 de junio del año actual, se enviaron invitaciones a 11 Arrendadoras, entre ellas, a las consideradas más importantes por los volúmenes de renta en vehículos en general y de patrullas en lo particular;
- El día miércoles 26 de junio, se dio inicio a la apertura de propuestas económicas para determinar la mejor propuesta y, de ajustarse al presupuesto que la Secretaría de Administración y Finanzas había determinado como máximo
- Sólo 2 empresas pudieron competir en la subasta inversa;
- Después de 3 rondas de propuestas, y ante la imposibilidad de que una de estas empresas mejorara su postura, se otorgó el fallo favorable a la oferta económica de **\$3,299,689,994.40**



c) Conclusión:

- Dada la oferta económica final por la cantidad de **\$3,299,689,994.40**, es **\$221'525,268** menor al costo de adquisición y mantenimiento,
- pero lo más importante en este proceso es que se garantiza la disponibilidad efectiva de patrullas.

